

**CESQA**

Centro Studi Qualità Ambiente



Università degli Studi di Padova  
Dipartimento di Ingegneria Industriale



Con il patrocinio della  
Provincia di Padova

Con il Patrocinio di



MILANO 2015  
NUTRIRE IL PIANETA  
ENERGIA PER LA VITA

# Master in Gestione Ambientale Strategica

## Strategic Environmental Management



Anno Accademico 2014/2015  
Direttore del Master Professor Antonio Scipioni

Termine domande di ammissione: 13 novembre 2014

[www.cesqa.eu](http://www.cesqa.eu)



## Storia del master

Undici edizioni annuali del Master in Gestione Ambientale Strategica dimostrano innanzitutto la profonda competenza dell'ente organizzatore Cesqa nel campo della formazione post-universitaria sulle specifiche tematiche affrontate in tempi pionieristici.

Se oggi la gestione ambientale è unanimemente riconosciuta come elemento strategico della crescita economica e dello sviluppo sostenibile, forse è anche grazie al contributo dei tanti esperti in gestione ambientale strategica che il master ha formato negli anni e al lavoro di ricerca del Centro Studi Qualità e Ambiente dell'Università di Padova.

Con la dodicesima edizione, il Master in Gestione Ambientale Strategica entra sempre più nel merito di professionalità tecnicamente elevate, quest'anno con un'ulteriore specializzazione nel campo della gestione energetica e con una visione ambientale focalizzata sull'evento dell'anno: l'Expo di Milano dedicato al settore agroalimentare.

## Presentazione

Il dodicesimo Master in Gestione Ambientale Strategica avrà inizio a gennaio 2015.

Si tratta di un master ormai storico nella formazione postuniversitaria del settore ambientale, che nasce dall'esperienza di Cesqa, il Centro Studi Qualità Ambiente istituito dal Professor Antonio Scipioni del Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università di Padova.

Il master approfondisce i più attuali temi di interesse ambientale, dal Climate Change al Life Cycle Management, dalla Carbon Footprint alla Water Footprint, dall'auditing ambientale all'energy management.

Quest'anno il master si avvale del patrocinio di Expo 2015, l'evento internazionale che punta l'attenzione sulle tematiche legate alla sostenibilità ambientale della filiera agroalimentare: la cosiddetta foodprint.



Il master è riconosciuto dal comitato Ecoaudit-Ecolabel come Scuola Nazionale EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) per i settori delle pubbliche amministrazioni e agroalimentare (unica scuola EMAS in Veneto).

Obiettivo della scuola nazionale EMAS è creare figure professionali qualificate (auditor interni e consulenti) per assistere le pubbliche amministrazioni e le aziende del settore agroalimentare nel percorso per la registrazione EMAS.

I partecipanti al master possono infatti, senza oneri aggiuntivi, ottenere l'attestato di superamento dell'esame per scuola nazionale EMAS ed essere inseriti negli appositi registri nazionali mantenuti dall'Ispra.

Il master, unico nel suo genere, offre ulteriori attestazioni comprese nel percorso formativo: l'attestato di Auditor Ambientale, quello di superamento della formazione per Esperto in Gestione dell'Energia, oltre alla formazione base (modulo A) per svolgere la funzione di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP).

Il master in gestione ambientale strategica si rivolge a un'ampia tipologia di partecipanti dalle esperienze e culture diverse, offrendo una completa formazione specialistica negli ambiti di maggiore evoluzione e innovazione di aziende e istituzioni pubbliche.





## Destinatari e obiettivi professionali

Il master *post-lauream* in Gestione Ambientale Strategica è rivolto sia a neolaureati (è valida anche la laurea triennale) sia a chi ha già un'occupazione e desidera un'ulteriore qualifica, nell'ottica della formazione continua.

Il master intende formare una figura professionale polivalente nell'ambito del management ambientale, che sappia coniugare le metodologie e le tecniche di misurazione delle problematiche ambientali con quelle di carattere gestionale, creando economie di scala in grado di realizzare una gestione ambientale strategica.

Il profilo professionale dei partecipanti alla fine del corso risulterà particolarmente qualificato, grazie a una serie di certificazioni e titoli riconosciuti, facilmente e direttamente spendibili nel mondo del lavoro e ottenibili superando positivamente gli esami all'interno del corso.

Tale profilo trova naturale collocamento:

- nei ruoli manageriali di aziende con sensibilità ambientale, per tipologia di processo produttivo, settore di attività (agroalimentare), vocazione e politica aziendale, ecc.
- Nei ruoli dirigenziali e tecnici all'interno di Pubbliche Amministrazioni a valenza territoriale e ambientale (comuni, unioni montane, consorzi, province e regioni, ecc.) o società pubbliche nei settori dei servizi territoriali e ambientali.
- Nei settori della consulenza tecnica per realtà pubbliche e private.

### Neolaureati

I neolaureati hanno la possibilità di acquisire, tramite la formazione in aula e lo stage, competenze nel campo della gestione ambientale difficilmente ottenibili tramite un percorso universitario tradizionale.

### Lavoratori

Per chi ha già un'occupazione, la programmazione didattica è effettuata in modo tale da limitare le assenze dal lavoro favorendo gli spostamenti di chi opera anche fuori Regione. Lo stage in azienda non è obbligatorio (ma consigliato), potendo lo stesso essere sostituito da un project work anche di tipo compilativo.

## Durata e struttura

Il master ha una formula part-time e si svolge da gennaio a novembre 2015 (11 mesi).

L'impegno didattico è così articolato:

- 312 ore di didattica frontale
- 16 ore di didattica a distanza
- 475 ore di stage e/o project work

Le lezioni in aula, presso le sedi dell'Università di Padova, si svolgeranno:

- per 3 settimane consecutive: venerdì pomeriggio (4 ore) e sabato mattina (4 ore);
- la 4<sup>a</sup> e 5<sup>a</sup> settimana: venerdì mattina e pomeriggio (8 ore) e sabato mattina (4 ore).

L'impegno sarà quindi variabile ciclicamente ogni 5 settimane.

È richiesto un obbligo di frequenza ad almeno l'80% delle ore di lezione e l'80% dello stage.





## Contenuti

Il master è organizzato in 8 moduli:

### 1 - Elementi di organizzazione aziendale

L'obiettivo è quello di fornire a corsisti di differente provenienza accademica, basi teoriche, concettuali e lessicali comuni e indispensabili per comprendere il sistema impresa-azienda e collocarlo all'interno dell'ampio mondo del Master in Gestione Ambientale Strategica (inquadramento giuridico, tipologie di impresa, caratteristiche del sistema azienda, organizzazione aziendale, strategie aziendali).

### 2 - Legislazione, tecniche e tecnologie ambientali

Analisi della legislazione europea e nazionale in materia ambientale, con particolare attenzione alle matrici ambientali (emissione e qualità dell'aria, acque, gestione dei rifiuti, inquinamento acustico e controllo del rumore, contaminazione del suolo, odore, AIA e IPPC, Direttiva Seveso, ecc.).

### 3 - Sistemi di gestione ambientale

Un sistema di gestione ambientale (SGA) consente a un'organizzazione di individuare, gestire e tenere sotto controllo aspetti e impatti ambientali derivanti dalla propria attività. Vengono analizzati: il processo di normazione, accreditamento, certificazione e i requisiti richiesti dalla UNI EN ISO 14001 e dal Regolamento Europeo EMAS per l'implementazione di un SGA (Analisi Ambientale Iniziale, Politica Ambientale, pianificazione del sistema, attuazione e funzionamento del sistema, controllo operativo, emergenze ambientali, formazione, sorveglianza e misurazioni, riesame della direzione, Dichiarazione Ambientale).

### 4 - Audit Ambientale - Corso per auditor ambientale riconosciuto AICQ-SICEV

L'insegnamento fornisce l'addestramento specialistico sulla pianificazione e conduzione delle verifiche ispettive, per i sistemi di gestione ambientale di un'organizzazione e sulla presentazione dei risultati secondo quanto previsto dalla norma UNI EN ISO 19011.

### 5 - Life Cycle Management

Il focus è l'approccio del ciclo di vita per valutare gli impatti ambientali sia dei prodotti sia dell'organizzazione. I temi principali sono: la politica integrata di Prodotto della UE, la metodologia Life Cycle Assessment, il Green Public Procurement (gli acquisti verdi della Pubblica Amministrazione), le etichette ambientali, il Regolamento EcoLabel, la carbon footprint e la water footprint.

### 6 - Gestione del cambiamento climatico

Obiettivo dell'insegnamento è fornire un inquadramento sul tema dei cambiamenti climatici e degli impegni derivanti dal protocollo di Kyoto per ridurre le emissioni di gas a effetto-serra (meccanismi flessibili e Direttiva Emission Trading Scheme).

### 7 - Gestione dell'Energia - Corso per Esperto in Gestione dell'Energia in conformità ai requisiti della norma UNI CEI 11339:2009, riconosciuto AICQ-SICEV.

Oggetto dell'insegnamento sono le principali norme legislative e le tecniche in materia di gestione dell'energia, il mercato dell'energia, le fonti rinnovabili e l'efficienza energetica, le modalità di esecuzione di una diagnosi energetica e le principali tecnologie per l'efficienza energetica in ambito industriale e dei servizi, l'analisi delle norme della serie UNI 11000. L'obiettivo del corso è quello di fornire la preparazione necessaria al superamento degli esami per il riconoscimento della qualifica di EGE.

### 8 - Strumenti e metodi per la gestione della sicurezza - Corso base - Modulo A - per svolgere funzioni di Responsabile/Addetto del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP e ASPP) accreditato AIFOS Associazione Italiana Formatori della Sicurezza sul Lavoro.

L'insegnamento fornisce la formazione di base in materia di sicurezza, con particolare riferimento all'evoluzione normativa e al D.Lgs. 81/2008, i soggetti del sistema di gestione della prevenzione e protezione in azienda, criteri e strumenti per l'individuazione dei rischi, la loro classificazione e la stesura del documento di valutazione dei rischi.



## Attestati

Il master rilascia all'interno del proprio sviluppo fino a cinque attestati, a fronte di specifiche prove di esame già comprese nel percorso formativo:

1 - **Titolo Accademico di Master post-laurea**, rilasciato dall'Università di Padova (60 CFU).

2 - **Attestato per consulente e revisore ambientale EMAS**, distinto per i settori pubblica amministrazione e/o agroalimentare, rilasciato dalla Scuola Nazionale EMAS di Padova, riconosciuta dal Comitato Ecoaudit -Ecolabel (con inserimento negli appositi registri, tenuti da Ispra).

La scuola EMAS ha l'obiettivo di creare figure professionali (auditor interni e consulenti) per assistere e supportare le Pubbliche Amministrazioni o le aziende agroalimentari nel percorso per la Registrazione EMAS.

3 - **Attestato di valutatore dei sistemi di gestione ambientale** (auditor ambientale) sulla norma UNI EN ISO 14001 e regolamento EMAS, rilasciato da CSQA Formazione e riconosciuto AICQ-SICEV; anche corso singolo.

4 - **Attestato di superamento corso per Esperto Gestione Energetica EGE**, preparatorio all'ottenimento della qualifica di EGE rilasciato da CSQA Formazione e riconosciuto AICQ-SICEV anche corso singolo.

5 - **Attestato Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione**, corso base Modulo A, rilasciato da AIFOS QAS Consulting.

## Faculty

Uno staff docente italiano e straniero di altissimo livello.  
Direttore del Master Professor Antonio Scipioni.

**Il corpo docente** è costituito da professori dell'Università di Padova, di altre Università italiane ed europee, da esperti provenienti da tutta Italia e operanti in organizzazioni da tempo attive nel campo ambientale, docenti provenienti da enti e istituzioni quali il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, ACCREDIA, UNI, ISPRA, ARPA Veneto, enti di certificazione, manager e tecnici di aziende certificate.

Il master si avvale della collaborazione, con l'intervento di docenti, delle seguenti istituzioni accademiche europee:

- Hochschule Zittau/Görlitz (Germania)
- Aarhus Universitet, Dipartimento di Scienze Ambientali (Danimarca)
- Wroclaw University of Environmental and Life Sciences (Polonia)
- London Metropolitan Business School (Regno Unito)
- Lappeenranta University of Technology (Finlandia)
- Pontificia Universidade Católica do Paraná - PUCPR (Brasile)

**Antonio Scipioni** è professore presso l'Università di Padova di Gestione ambientale strategica e Sistemi di gestione per la qualità ambientale e Sicurezza e analisi del rischio, delegato del Rettore per i processi di certificazione.

È Membro del Comitato settoriale di Accreditamento Ambiente di Accredia, membro dell'Albo degli Esperti in innovazione tecnologica del Ministero dello Sviluppo Economico, coordinatore del gruppo di lavoro "Gestione e trattamento dei rifiuti" della Rete Italiana LCA, presidente di AICQ Triveneta - Associazione Italiana Cultura Qualità e presidente del Comitato Ambiente ed Energia di AICQ.

È il coordinatore e Direttore Scientifico di Cesqa Centro Studi Qualità Ambiente, presso l'Università di Padova. È stato consulente dell'Unione Europea per lo Sviluppo Sostenibile, membro del Comitato Europeo di Normazione nel settore Turismo.





**Network** Il master si avvale della collaborazione e del patrocinio di importanti enti e organizzazioni.

I comitati che gestiscono il master hanno ritenuto di far proprio lo spirito dell'EXPO 2015 "Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita". Un impegno che richiama i temi della sostenibilità e della relazione dell'essere umano con il Pianeta Terra: "dopo averci nutrito per millenni, il Pianeta Terra ha bisogno di nutrimento, fatto soprattutto di rispetto, atteggiamenti sostenibili, applicazione di tecnologie avanzate e visioni politiche nuove, per individuare un equilibrio diverso tra risorse e consumi".

In considerazione del tema-guida dell'EXPO Milano 2015, nell'ambito del master si è deciso di dedicare la Scuola EMAS anche al settore dell'industria agroalimentare per il suo valore strategico nel promuovere tra l'altro la sostenibilità e la questione ambientale, nello stimolare la riflessione sul rapporto tra la trasformazione della natura e l'uso delle risorse ambientali, nel riconoscere un ruolo cruciale all'innovazione, anche tecnologica.



Il master in Gestione Ambientale Strategica 2014-2015 ha il patrocinio di:

 PROVINCIA DI PADOVA	 MILANO 2015 NUTRIRE IL PIANETA ENERGIA PER LA VITA EXPO MILANO 2015	 ENTE ITALIANO DI NORMAZIONE	 UNIONCAMERE VENETO	 ACCREDIA L'ENTE ITALIANO DI ACCREDITAMENTO	 ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA QUALITÀ	 ASSOC. NAZIONALE COMUNI ITALIANI - VENETO	 AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E PROTEZIONE AMBIENTALE DEL VENETO
 CONFINDUSTRIA VENETO	 FEDERAZIONE ORDINI INGEGNERI DEL VENETO	 PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	 RETE ITALIANA LCA				

Collaborano all'organizzazione del master:

 CONSIND	 CERTIQUALITY	 CSQA CERTIFICAZIONI	 ASSOCIAZIONE ITALIANA FORMATORI DELLA SICUREZZA SUL LAVORO	 TETRA PAK	 LUCART GROUP	 RICERCA EVOLUZIONE & SELEZIONE	 Q.A.S. CONSULTING
-------------	------------------	-------------------------	--	---------------	------------------	---------------------------------------	-----------------------

Università straniere:

 HOCHSCHULE ZITTAU/GÖRLITZ - GERMANIA	 AARHUS UNIVERSITET DANIMARCA	 WROCLAW UNIVERSITY OF ENVIRONMENTAL AND LIFE SCIENCES - POLONIA	 LONDON METROPOLITAN BUSINESS SCHOOL - UK	 LAPPEENRANTA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY - FINLANDIA	 PONTIFICIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DO PARANÁ - BRASILE
---	-------------------------------------	---	---	--	---



## Ammissione e iscrizione

Requisito di ammissione: laurea (anche triennale).  
Domanda di ammissione entro il 13 novembre 2014.

### Ammissione

Requisito di ammissione: laurea (lauree triennali, magistrali e vecchio ordinamento).  
Requisiti preferenziali: conoscenza lingua inglese certificata e/o documentata;  
esperienza nel settore (incluso l'argomento di tesi di laurea).

Possono presentare domanda di preiscrizione al master anche i cittadini italiani e stranieri in possesso di un titolo di studio conseguito presso Università straniera, con le modalità riportate nel bando.

Possono presentare domanda di ammissione anche coloro che conseguiranno la laurea entro e non oltre la data di inizio del master.

Posti disponibili: 35.

I candidati saranno selezionati sulla base del loro *curriculum vitae et studiorum* dalla commissione di ammissione del master.

La domanda di ammissione alla selezione deve essere compilata via web entro le ore 12,30 del 13 novembre 2014, collegandosi al sito [uniweb.unipd.it](http://uniweb.unipd.it) secondo le modalità riportate nel bando, e inoltrata alla Segreteria Organizzativa del master.

Tassa di iscrizione: Euro 3.700,00 da versare in due rate a dicembre (al momento del perfezionamento dell'iscrizione) ed entro luglio.

Bando disponibile sui siti [www.cesqa.eu](http://www.cesqa.eu) e [www.unipd.it](http://www.unipd.it)

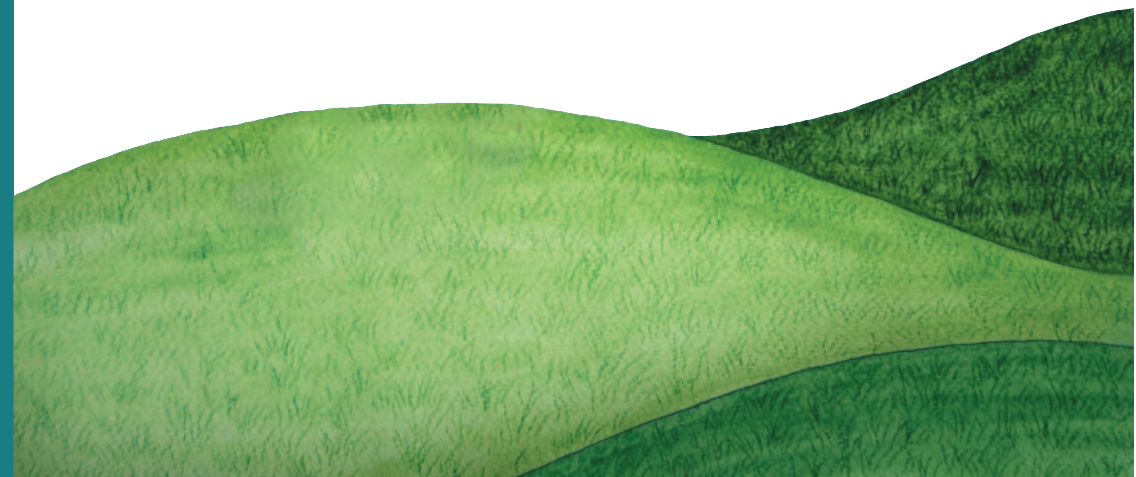
## Perché un master Cesqa?

Il master è progettato, gestito e continuamente rinnovato dal Centro Studi Qualità Ambiente dell'Università di Padova.

Le competenze di ricerca e di didattica del centro studi CESQA sono riconosciute e distinte, caratterizzate da una forte integrazione tra teoria accademica e prassi manageriale e da un approccio integrato e multidisciplinare che da anni guida le imprese e gli enti pubblici verso lo sviluppo sostenibile e la competitività internazionale.

Il master è riconosciuto come Scuola Nazionale EMAS (unica nel Veneto) e il network di collaborazioni con altre istituzioni accademiche europee, enti e aziende coinvolti è molto ampio e consolidato e permette di entrare in contatto con una pluralità di soggetti impegnati tutti i giorni nello sviluppo strategico della gestione ambientale.

Il Master in Gestione Ambientale Strategica, quest'anno alla sua dodicesima edizione, è l'unico che offre ben cinque attestati: tra questi, da quest'anno, anche l'attestato di superamento del corso EGE, (esperto in gestione dell'energia), formazione necessaria per l'ottenimento della qualifica di EGE.







## Alcuni numeri

Il master ha finora coinvolto più di 300 partecipanti, più di 300 aziende operanti nei settori industriale (Solvay, ZF, Lucart, Berco, Tetrapack, Uniflair, Fantoni, Lago, Veneta Cucine, Baxi, Sauro, Unox e altre), agroalimentare (Amadori, Pizzoli, Granarolo, Zuccato, Grandi Molini, Cargill e altre), dei servizi (APS, Gruppo Veritas, Certiquality, Volkswagen Group e altre) e della pubblica amministrazione (Polo Turistico di Bibione, Arpav e altre) e ha garantito un placement dell'80% dei suoi studenti nei 12 mesi successivi al master.



Direttore del Master *Prof. Antonio Scipioni*

Segreteria organizzativa

**Centro Studi Qualità Ambiente**

Via Marzolo 9, 35131 - Padova

Tel. 049 8275539-6 - [cesqa@unipd.it](mailto:cesqa@unipd.it)

[www.cesqa.eu](http://www.cesqa.eu)